

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры государственного управления, экономической и информационной безопасности ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет» Кулагиной Натальи Александровны на диссертацию Батталова Рустама Минераисовича на тему «Управление региональными инновационными подсистемами в условиях цифровой трансформации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

#### **Актуальность темы исследования.**

Поступательное развитие государства во многом определяется уровнем социально-экономического развития его регионов, поэтому для перехода на инновационно-ориентированный тип экономики неотъемлемым условием является создание особых территорий инновационного развития на уровне каждого отдельного субъекта страны. Инновационное развитие является основным приоритетом современной экономики, позволяет обеспечить повышение конкурентоспособности, создает условия для повышения качества жизни населения, стимулирует деловую активность хозяйствующих субъектов. В то же время все вышеназванные процессы протекают в условиях тренда на цифровизацию во всех сферах жизнедеятельности. Цифровая экономика становится важнейшим стимулом для внедрения инноваций, позволяет реализовать новые возможности для сотрудничества на всех этапах инновационного процесса. Складывающиеся обстоятельства актуализируют необходимость расширения спектра инструментария управления региональными инновационными подсистемами с учетом особенностей цифровой трансформации экономики.

Вместе с тем недостаточная проработанность теоретико-методического обеспечения управления региональными инновационными подсистемами с учетом особенностей цифровой трансформации экономики снижает его эффективность и требует привлечения научного сообщества для решения этой задачи. В связи с этим, тема диссертации соискателя ученой степени является актуальной и своевременной и имеет высокую теоретическую, методическую и практическую значимость.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Ключевые теоретические положения диссертации в достаточной степени обоснованы и базируются на фундаментальных положениях экономической теории, системного анализа и моделирования, а также на

результатах исследований ведущих отечественных и зарубежных ученых по проблематике управления региональными инновационными подсистемами в целом и с учетом особенностей цифровизации в частности, нормативно-правовых актах, регулирующих вопросы в исследуемой сфере. В рамках проведенного исследования использован современный научный инструментарий, опирающийся на совокупность статистических данных.

Сформулированная автором цель, заключающаяся в разработке теоретико-методического базиса и практических рекомендаций по повышению эффективности управления региональными инновационными подсистемами, логично разделена на отдельные задачи, которые успешно решены автором в ходе исследования.

**Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций исследования.**

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается обстоятельным анализом специальной научной литературы, нормативных и методических материалов по вопросам управления региональными инновационными подсистемами, использованием нормативно-правовых актов Российской Федерации и административно-территориальных образований в сфере управления социально-экономическим развитием, инновационным развитием и внедрения элементов цифровой экономики, баз данных и сборников публикаций Федеральной службы государственной статистики; детальной и всесторонней обработкой материалов исследований, подтверждающей авторские выводы.

Представленные в работе теоретические положения и полученные в процессе исследования результаты обсуждены по итогам выступлений автора на научных конференциях, апробированы и внедрены в практику управленческой деятельности. Соискателем опубликовано достаточное для апробации результатов исследования количество научных работ (12 научных работ), из них 3 статьи в изданиях, рекомендуемых ВАК Минобрнауки РФ, а также 3 статьи в журналах Scopus. Это свидетельствует о том, что автор глубоко и всесторонне исследовал выбранную тему.

Учитывая вышеизложенное, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций не вызывает сомнения и оценивается как высокая.

**Научная новизна исследования** заключается в решении важной научной проблемы, заключающейся в разработке теоретического обоснования организационно-управленческого механизма формирования и развития региональной инновационной подсистемы в условиях цифровой трансформации экономики.

В качестве научных результатов, обладающих научной новизной, можно указать следующее:

1. Автором проведен детальный анализ понятийного аппарата и предложены авторские трактовки понятий «инновация», «инновационное развитие региона», «региональная инновационная подсистема», «управление

развитием региона».

Автором разработан механизм формирования и развития региональной инновационной подсистемы (рисунок 4, с. 45), в котором обобщены цель, задачи, этапы данных процессов, обозначены элементы инфраструктуры РИП, а также приведены результаты функционирования данного механизма.

Автором справедливо подчеркивается, что «сложность структуры управления инновационной деятельностью обусловлена влиянием большого числа факторов, а также тем, что цикл производства инновационного продукта охватывает научные, образовательные и непосредственно производственно-экономические отношения» (с. 45).

Выявление факторов, оказывающих влияние на управление инновационным развитием, обоснование этапов процесса управления РИП, а также результатов их реализации позволили автору сформулировать концептуальные положения управления инновационной подсистемой регионов России (с. 62, рис. 6).

2. Автором разработан комплексный методический подход к оценке развития РИП, позволяющий нивелировать недостатки, выявленные в результате изучения методических подходов других авторов, и учитывающий особенности инновационного развития в условиях цифровой трансформации. Проведение оценки по авторской методике даст возможность определить место и роль региона в общей системе национального хозяйства, реализовать комплексное стимулирующее воздействие в отношении ключевых институтов региональной инновационной системы, оптимизировать и расширить взаимосвязи между ними, обеспечить результативный поиск и реализацию резервов роста эффективности территориальных инновационных импульсов.

Апробация предложенной автором методики проведена на примере регионов России с использованием показателей за период 2010-2019гг. В результате апробации были выявлены ключевые проблемы исследуемых территорий в сфере инновационного развития и намечены пути их решения.

3. Применение предложенного автором работы методического подхода, позволило типологизировать регионы в зависимости от уровня развития РИП и возможности обеспечения долгосрочного устойчивого развития РИП и предложить мероприятия по повышению эффективности инновационного развития в зависимости типа региона (таблица 12, с. 125).

4. Соискателем обоснован организационно-управленческий механизм формирования и развития РИП, включающий такие элементы как: нормативно-правовое обеспечение, инновационная инфраструктура, меры поддержки инновационной деятельности, информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений, планирование инновационной деятельности, региональные информационные ресурсы. При этом для Республики Башкортостан выявлены элементы, которые на текущий момент не применяются, внедрение которых позволит повысить эффективность управления РИП(с. 166, рис. 25).

5. Автором предложена модель развития РИП в условиях цифровизации, основой построения которой являются ресурсные детерминанты инновационного процесса, а именно пространственные (единство территориального положения и социально-экономического поля; дифференциация регионов как инновационно-креативный фактор; близость источников инновационных ресурсов как катализатор наращивания инновационных потенциалов; концентрация объектов инновационной инфраструктуры (ТОР, ОЭЗ, бизнес-инкубаторы, исследовательские центры и др.); кадровые (территориальная мобильность и возможность удаленной работы специалистов); финансовые (финансирование приоритетных направлений инновационного развития) и цифровые (инфраструктура ИКТ; человеческий капитал – цифровые навыки; использование ИКТ домохозяйствами и населением; интеграция цифровых технологий в реальный сектор экономики). Ожидаемыми результатами применения разработанной соискателем модели являются: создание «терпеливых» инвестиций в исследования, инновации и изобретения; создание новых «рынков завтрашнего дня»; ориентация реального сектора экономики на принципы разнообразия, справедливости и инклюзивности для повышения креативности; переход РИП на новый уровень развития(с. 181, рис. 26).

Таким образом, уровень научной новизны, достоверности и обоснованности результатов диссертационной работы Батталова Рустама Минераисовича можно считать положительным.

#### **Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.**

Теоретическая ценность результатов диссертационного исследования Батталова Рустама Минераисовича состоит в том, что они развивают представления о процессах управления инновационной подсистемой региона. Содержащиеся в работе выводы и рекомендации формируют необходимое методическое и инструментальное обеспечение управления развитием РИП с учётом его пространственных особенностей в условиях цифровой трансформации.

Разработанные автором рекомендации по совершенствованию управленческих воздействий на региональные инновационные подсистемы, адресованные региональным органам государственной власти, будут способствовать повышению эффективности управления развитием РИП.

Ряд положений диссертационного исследования может быть использован в преподавании и изучении курсов «Региональная экономика», «Стратегическое управление», «Государственное регулирование экономики», «Государственное и муниципальное управление».

Теоретические и методические положения исследования приняты к использованию Администрацией городского округа город Стерлитамак Республики Башкортостан по экономике и промышленности, Администрациями Курской области и города Курска, а также ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет (подтверждено документами).

**Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя.**

Наряду с положительной оценкой полученных результатов следует обратить внимание на ряд недостатков:

1. Автором представлены результаты оценки системы управления развитием РИП в регионах ПФО (таблица 14, с. 150). Следовало бы уточнить, какие именно критерии оценивались в рамках каждого элемента: нормативно-правовое обеспечение, инновационная инфраструктура, поддержка инновационной деятельности, региональные информационные ресурсы, региональное стратегическое планирование, результаты инновационной деятельности в регионе.

2. Автором было проведено исследование процессов регионального инновационного развития на примере Республики Башкортостан (параграф 3.1). Следовало бы обобщить, какие сильные и слабые стороны РИП исследуемого региона были выявлены в процессе исследования.

3. Автором предложен организационно-управленческий механизм формирования и развития РИП в Республике Башкортостан (рис. 25, с. 166). В качестве ключевых объектов инновационной инфраструктуры выбраны: кластеры, технопарки, ТОР, бизнес-инкубаторы, наукограды и др. Было бы логично выделить в данном механизме не только вышеназванные объекты, но и выполняемые ими функции.

4. Автором предложена модель развития РИП в условиях цифровизации для Республики Башкортостан (с. 181, рис. 26). При этом известно, что инновационное развитие базируется на определенной стратегии. Следовало бы уточнить, какой стратегии автор рекомендует придерживаться исследуемому региону и обосновать свой выбор.

Отмеченные замечания имеют в основном частный характер и не оказывают существенного влияния на научную ценность результатов диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней.**

Диссертационная работа Батталова Рустама Минераисовича соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Управление региональными инновационными подсистемами в условиях цифровой трансформации» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), представляет собой оригинальное, законченное, самостоятельное практически значимое исследование, имеющее важное теоретическое и прикладное значение для дальнейших исследований в области управления региональными инновационными подсистемами.

Новые научные результаты, полученные соискателем, в должной степени обоснованы и достоверны. Автореферат и опубликованные работы отражают основные результаты исследования.

По своей актуальности, научной новизне и практической значимости

диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013г., а ее автор, Батталов Рустам Минераисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры государственного управления,  
экономической и информационной безопасности  
ФГБОУ ВО «Брянский государственный  
инженерно-технологический университет»

Н.А. Кулагина

«05» августа 2022г.

Сведения о лице, составившем отзыв:

Научная специальность, по которой защищена докторская диссертация 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Брянский государственный инженерно-технологический университет».

Почтовый адрес: 241037, Брянская область, город Брянск, проспект Станке Димитрова, д.3  
Тел.: +7 (4832) 74-60-08

Адрес электронной почты: Kulaginana2013@yandex.ru

Подпись



Кулагина Н.А. удостоверяю

директор по УМД

Иванов И.В. Тимошиков  
05 августа 2022г.